

Beleidsplan ANBI status Warande

1 De doelstelling en te verrichten werkzaamheden van de instelling

1.1 Doel

Stichting Warande heeft tot doel zorg te verlenen in het bijzonder op het terrein van de gezondheidszorg en alle daarmee samenhangende vormen van hulpverlening voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords. Zij handelt bij het nastreven van haar doelstelling en het verrichten van haar werkzaamheden met respect en gevoel voor ieders etnische achtergrond, levensbeschouwelijke- en/of maatschappelijke overtuiging.

1.2 Activiteiten

Stichting Warande tracht haar doel te bereiken door:

- a. het (doen) oprichten, beheren en exploiteren van een of meer zorgcentra en aanverwante voorzieningen, gericht op preventieve zorg, behandeling, verpleging, verzorging, begeleiding, dienstverlening en huisvesting, van met name ouderen met een zorgvraag;
- b. het beheren en in stand houden van één of meer zorgcentra met een antroposofische identiteit;
- c. het ontwikkelen en naar behoefte bieden van ondersteuning, begeleiding en verzorging van senioren met een somatische en/of cognitieve zorgvraag in brede zin, waar gewenst vanuit de antroposofische mens- en wereldbeschouwing;
- d. het (doen) verzorgen van opleidingen in het kader van de gezondheidszorg;
- e. het bevorderen van een goed sociaal en financieel beleid
- f. het samenwerken met andere instellingen of voorzieningen die aanverwante zorg- en dienstverleningsactiviteiten ontplooien;
- g. het bevorderen van een dialoog met belanghebbenden over de zorgverlening;
- h. alle andere wettelijke middelen die voor het verwezenlijken van het doel bevorderlijk kunnen zijn.

1.3 Speerpunten 2019 - 2022

Warande is een maatschappelijke organisatie. Wij dragen, op het gebied van ouderenzorg, bij aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. Wij hebben op dit moment drie speerpunten:

1. Ervoor zorgen dat ouderen met een intensieve ondersteuningsbehoefte een fijne dag hebben
2. Ervoor zorgen dat werken in de ouderenzorg mooi werk is
3. Eraan bijdragen dat de ouderenzorg betaalbaar blijft

Een fijne dag

Medewerkers van Warande ondersteunen cliënten en naasten zodat zij een fijne dag hebben. Wij zijn daarbij aanvullend op dat wat cliënt en naasten voor hun eigen welzijn kunnen betekenen. Onze zorg- en dienstverlening sluit hierop aan. Verpleegzorg is onze kerncompetentie. Wonen in onze verpleeghuizen is 'net als thuis'. Aanvullend op verpleegzorg bieden wij zorg gericht op herstel en terugkeer naar huis, cliënten die hier gebruik van maken zijn 'bijna thuis'. Ook bieden wij zorg voor als het thuis even niet meer gaat, dit is zorg 'naast thuis'.

Mooi werk

Werken in de ouderenzorg is mooi werk als je eraan bij kunt dragen dat ouderen met een ondersteuningsvraag een fijne dag hebben. Als er ruimte is om jezelf te ontwikkelen. En als je jezelf gesteund en gewaardeerd voelt. Daar richten wij ons bij Warande op.

De ondersteuningsvraag van cliënten verandert. Om bij te kunnen blijven dragen, ontwikkelen medewerkers zich. Warande heeft een breed aanbod van opleidingen en scholingen. Leren en verbeteren vindt in toenemende mate plaats tijdens het werk, in contact met collega's.

Omdat de ondersteuningsbehoefte van medewerkers en zorgteams verschilt, sluiten leidinggevenden in hun leiderschapsstijl aan bij wat de specifieke situatie en het specifieke moment van hen vraagt. Zo voelen medewerkers zich gesteund en gewaardeerd. Het leiderschap is erop gericht het oplossend vermogen van medewerkers en teams te vergroten. Medewerkers, teams en leidinggevenden hebben ruimte en vrijheid nodig om in het moment te kunnen doen wat van hen gevraagd wordt. Om die ruimte en vrijheid te geven, kiest Warande voor integrale verantwoordelijkheid. Afdelingen en locaties zijn binnen wet- en regelgeving, interne (beleids)afspraken en financiële kaders volledig bevoegd op het eigen taakgebied, voor de eigen werkprocessen, medewerkers en inzet van middelen. Staf en diensten zijn ondersteunend aan de zorgteams.

Financieel gezond

De afgelopen jaren kwamen we niet uit met ons budget. We hebben ook te weinig geld apart gehouden om tegenvallers op te vangen, extra geld te besteden als een afdeling of locatie in de problemen komt en om goed onderhoud te plegen. Warande maakt verlies op de zorgexploitatie. Dit wordt gecompenseerd door een positief resultaat op de vastgoedexploitatie. Het verbeteren van de zorgexploitatie staat centraal. Dat doen we door binnen het budget te gaan werken. Belangrijk is dat de inkomsten, die gebaseerd zijn op de zorgzwaarte, gaan passen bij de uitgaven. Warande biedt verschillende vormen van zorg. We onderzoeken per zorgvorm of de kosten die wij maken kloppen met de inkomsten die wij ontvangen. Bij zorgvormen waar vanuit financieel oogpunt vraagtekens gesteld kunnen worden, heroverwegen wij het bieden van deze specifieke zorgvorm.

2 De wijze van verwerving van inkomsten

Het vermogen van Warande wordt gevormd door alle – al dan niet van overheidswege – ontvangen bijdragen (al dan niet in natura), het stichtingskapitaal, algemene reserves, opbrengsten uit vermogen, subsidies, giften, legaten, erfstellingen, alsmede andere baten.

3 Het beheer en de besteding van het vermogen van de instelling

Het vermogen van Warande dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van Warande beschikken als ware het zijn eigen vermogen. Warande houdt geen groter vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van het bereiken van de doelstellingen van Warande.